



**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

Programa de Especialización en

# **Invierte.pe: Programación Multianual y Gestión Estratégica de Inversiones Públicas**





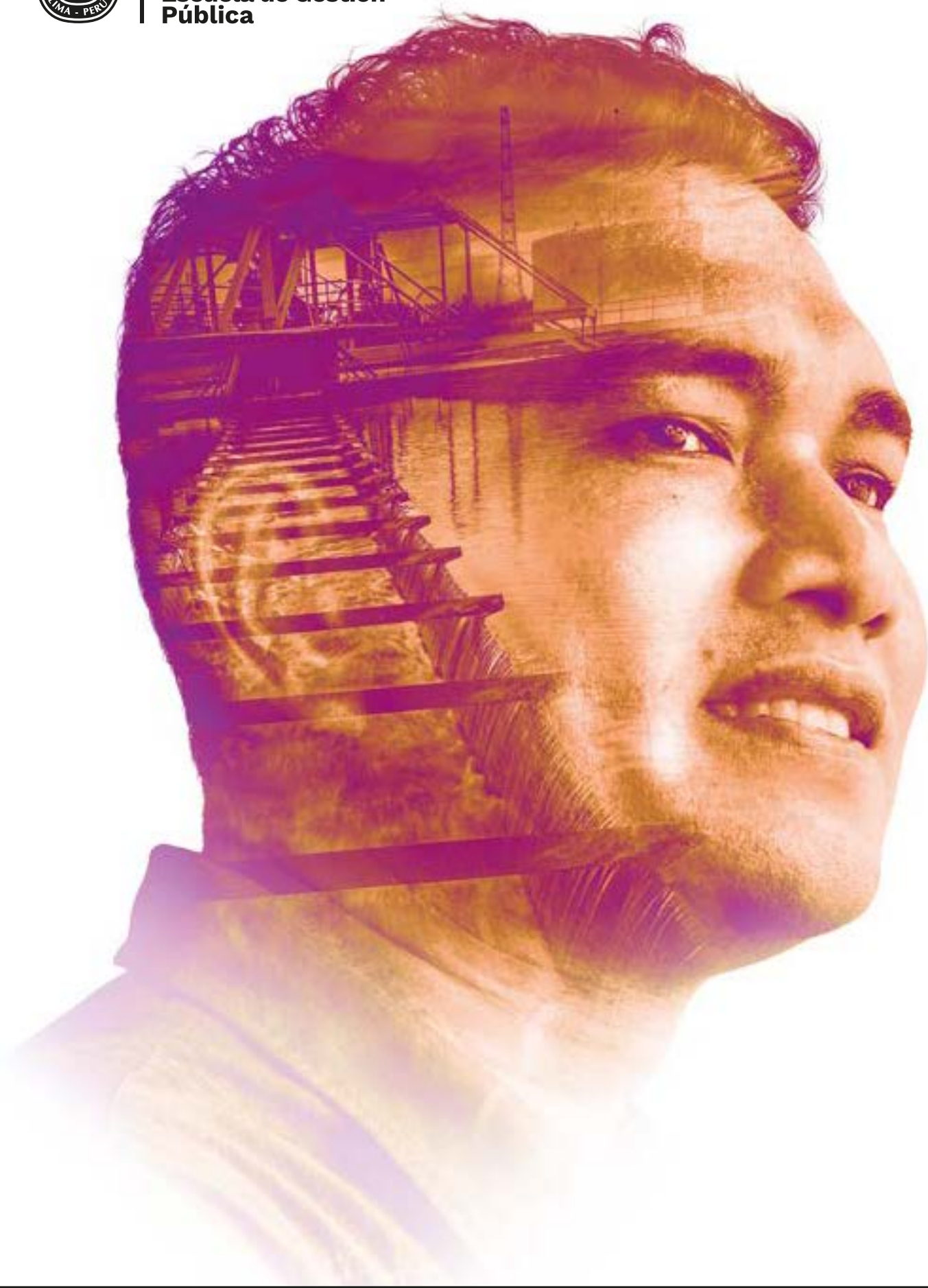
**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

“

Un  
planeamiento  
eficaz de  
la inversión  
pública como  
principal motor  
del desarrollo  
sostenido”.

**Alonso Talavera**

Ha sido Director General de Dirección General de Descentralización y Coordinación de Programas Sociales del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social y docente del programa de especialización en Programación Multianual y formulación de proyectos de Inversión Pública - Invierte.pe





**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

# Inversión para incrementar el acceso a Servicios Públicos de calidad



## Inversión Pública eficaz para el cierre de brechas sociales

La inversión pública es el principal motor del desarrollo sostenido. Su aplicación, con un planeamiento eficaz, se traducirá en reducción de la pobreza, fortalecimiento del empleo e incremento de competitividad y acceso a servicios esenciales para la población más vulnerable.

El nuevo Sistema Nacional de Inversión Pública -ahora Invierte.pe- tiene como finalidad orientar el uso de los recursos destinados a inversión. La reforma iniciada en el año 2017 y las sucesivas actualizaciones, han traído modificaciones sustanciales como por ejemplo: cambio en los roles y responsabilidades de los actores; nuevos instrumentos para dinamizar el diseño y ejecución de las inversiones (IOARR; proyectos estándar, en redes y multipropósito; programas de inversión con enfoque funcional o multifuncional); uso progresivo del BIM para la ingeniería de detalle; realización de evaluaciones ex-post de las inversiones; entre otros.

En ese contexto, hemos renovado nuestro Programa de Especialización para que los profesionales vinculados a la gestión de las inversiones reciban una formación que les permita fortalecer sus capacidades para atender las nuevas exigencias del sistema y explotar las ventajas de los nuevos instrumentos de inversión. Asimismo, atendiendo la naturaleza multi-sistémica de la fase de inversión, hemos incorporado en nuestra oferta formativa a un panel de expertos que -a través de charlas magistrales- compartirán sus lecciones aprendidas y recomendaciones sobre los principales tópicos que inciden en la ejecución de las inversiones (certificación ambiental, saneamiento físico-legal, liberación de interferencias, entre otros).

Una experiencia académica de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico para promover acciones políticas que marquen un cambio en el sector social.

**ESCUELA DE GESTIÓN PÚBLICA**  
Universidad del Pacífico

# Un nuevo enfoque de la Escuela de Gestión Pública

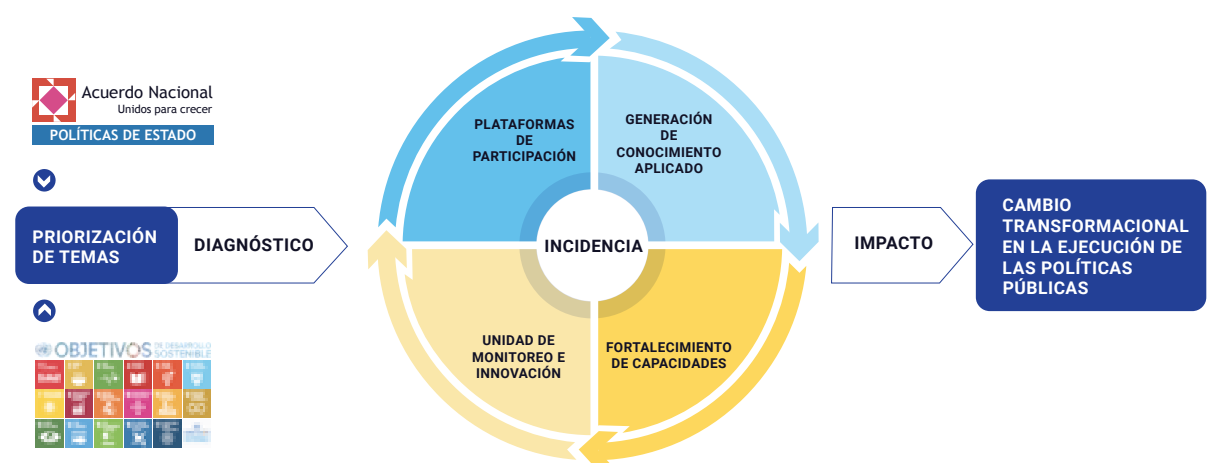


## LA GESTIÓN PÚBLICA EVOLUCIONA AL CONCEPTO DE GOBERNANZA PÚBLICA



## INCIDENCIA DE LA EGP EN LA GESTIÓN PÚBLICA

El nuevo contexto implica plantear un modelo de generación de incidencia por parte de la EGP como **agente de cambio**.



# Objetivo de la Escuela de Gestión Pública:

La EGP tiene como objetivo **generar incidencia** sobre los aspectos más relevantes para el **desarrollo del país**, así como promover la **formación académica, el desarrollo de competencias, y de la conducta ética** de los funcionarios públicos. En este sentido, la Escuela busca contribuir para que los servidores públicos puedan **mejorar el diseño de políticas y de la gestión pública** en nuestro país y de esa manera se fortalece a las **instituciones públicas y privadas**, vinculadas con el manejo de los **recursos del Estado**.

## ¿POR QUÉ ELEGIR LA ESCUELA DE GESTIÓN PÚBLICA DE LA UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO?



Porque el alto nivel de nuestros programas de especialización y la integración de nuestra oferta formativa, te permitirá solicitar la convalidación de cursos de alguna de nuestras Maestrías en la que estés interesado; rentabilizando así tu tiempo e inversión.



Porque la Universidad del Pacífico tiene más de 55 años liderando la educación superior.



Por la excelencia académica y la experiencia práctica de sus docentes en el sector público.



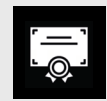
Porque desde hace más de 15 años cuenta con más de mil alumnos en los programas y maestrías en temas públicos.



Porque la Universidad del Pacífico forma a quienes lideran la economía del país.

## Una propuesta integrada con un espacio de debate y de intercambio permanente

### NUESTRAS FORTALEZAS



**Convalidación en Maestrías.** Al culminar el programa con éxito, el alumno tendrá la opción de solicitar la convalidación con algún curso de las Maestrías que ofrece la EGP. La solicitud será evaluada por la Dirección Académica. Previamente, el alumno deberá haber cumplido con los requisitos de admisión propios de cada Maestría.



**Malla Curricular especializada.** Desarrollada por expertos del sector, con herramientas concretas para plantear iniciativas de inversión y tomar decisiones sobre su viabilidad y rentabilidad social.



**Aprender de especialistas con sólida reputación.** Una plana docente de renombre, que combina la experiencia académica con una trayectoria en planeamiento y programación de inversiones del Estado.



**Un aprendizaje sólido para el cierre de brechas sociales.** Con las competencias y el enfoque integral adquiridos en el programa, el participante será capaz de programar una cartera de inversiones que contribuya al cierre de brechas de acceso a infraestructura y Servicios Públicos.



**Taller de Socialización: Networking.** Compartirás tus experiencias profesionales al interactuar con participantes en posiciones de liderazgo y en cargos decisorios, favoreciendo la generación de una valiosa red de contactos, además de facilitar el intercambio de conocimientos creando un espacio académico enriquecedor.

Nuestros participantes son profesionales que operan en las distintas áreas de gestión y toma de decisiones sobre inversión pública; interesados en fortalecer y renovar sus competencias en la materia.

### LA EDAD PROMEDIO DE LOS ALUMNOS DEL PROGRAMA

41 Años

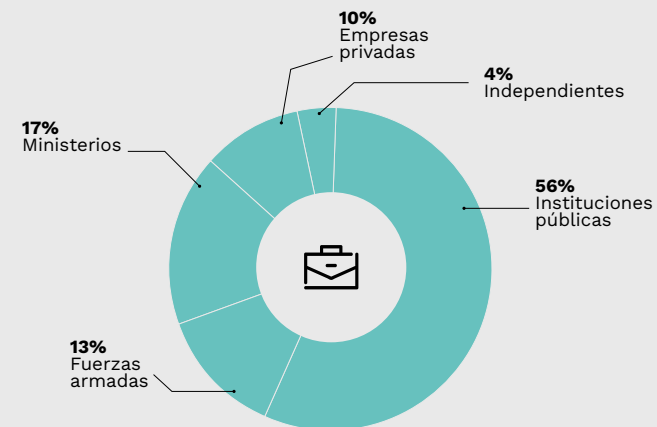
### GÉNERO

46% Mujeres

54% Hombres



### SECTOR ECONÓMICO DE PROCEDENCIA



### CARGOS DE PROCEDENCIA

Jefes	20%	Sub Directores	7%
Especialistas	16%	Directores	7%
Analistas	9%	Coordinadores	6%
Asesores	7%	Encargados	5%

# Programa curricular\*

	CURSOS	HORAS POR CURSO		CURSOS	HORAS POR CURSO		
1	Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)	18	4	Taller de Casos en Formulación y Evaluación Exante	21		
	2	Programación Multianual de Inversiones		18	5	Ejecución de Inversiones: charlas magistrales sobre las modalidades de ejecución y aspectos clave que inciden en la fase inversión	21
	3	Formulación y Evaluación Exante de Proyectos de Inversión Pública		48	6	Evaluación Expost	18
				<b>Total de horas</b>	<b>144</b>		

\*El material estará a disposición de los estudiantes en la plataforma tecnológica.

"La Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico se reserva el derecho de modificar la malla y las fechas de dictado, incluyendo la frecuencia horaria, de acuerdo con su proceso de mejora académica continua o causa de fuerza mayor, lo que será comunicado oportunamente."



CERTIFICACIÓN

**Diploma en Programación Multianual y Formulación de Proyectos e Inversiones Públicas-INVIERTE.PE por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico.**

## Un plan formativo con propósito

La dirección estatal requiere una formación flexible y actualizada. Teoría y casos deben ser contrastados y enriquecidos por los propios estudiantes. Las lecciones aprendidas compartidas e internalizadas capitalizan la generación de conocimiento.

El programa tiene como objetivos brindar a los participantes:

- i) Un marco metodológico y herramientas para programar y priorizar una cartera de inversiones.
- ii) Fundamentos conceptuales y herramientas metodológicas para plantear una iniciativa de inversión y tomar mejores decisiones sobre su viabilidad y rentabilidad social.
- iii) Una revisión de las modalidades de ejecución y lecciones aprendidas sobre los principales aspectos que inciden en la fase de inversión.
- iv) Criterios y lineamientos metodológicos para la evaluación ex-post de las inversiones.

# Cursos

## 1 Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)

- Definición del Invierte y su clasificación dentro de los sistemas de la Administración Pública.
- El Ciclo de Inversión: fases, análisis de procesos y sus interrelaciones.
- Entidades y tipología proyectos sujetos al alcance de sus disposiciones.
- Definición de: unidad productora, brecha, el PMI, Programa de Inversión, Proyecto (estándar y no estándar) e IOARRs. Ejemplos de su aplicación.
- Configuración de órganos (OR, OPMI, UF y UE), revisión crítica de sus principales funciones/atribuciones e identificación de posibles contingencias.
- Principales disposiciones de cada una de las fases del Ciclo de Inversión.

## 2 Programación Multianual de Inversiones

- La Programación Multianual de Inversiones dentro del Planeamiento Estratégico.
- Análisis comparativo de las exigencias-relativas a la programación de inversiones- en los sistemas administrativos de planeamiento, presupuesto e inversiones.
- Arreglos organizacionales para una programación multianual de inversiones articulada.
- Lineamientos metodológicos para realizar el análisis de brechas.
- Técnicas multicriterio para priorizar la cartera de inversiones.
- Ejemplo de aplicación.

## 3 Formulación y Evaluación Ex ante de Proyectos de Inversión Pública

- El Modelo de Formulación: definición del horizonte de evaluación, análisis del mercado del servicio, análisis técnico, gestión y costos del proyecto de inversión.
- El Modelo de Evaluación: determinación de la evaluación social, evaluación privada, análisis de sostenibilidad, financiamiento de la inversión, matriz del marco lógico.

## 4 Taller de casos en Formulación y Evaluación Ex ante

- Definición de proyecto de inversión y los contenidos mínimos exigibles a su formulación y evaluación.
- “Lecciones aprendidas” sobre consideraciones previas a la formulación de un proyecto.
- Criterios y aplicación de herramientas técnico-metodológicas para identificación, formulación y evaluación de un proyecto.
- Orientaciones técnicas para fortalecer la solvencia técnica de las fichas de IOARR.

## 5 Ejecución de Inversiones: charlas magistrales sobre las modalidades de ejecución y aspectos clave que inciden en la fase inversión

- Charlas magistrales sobre:
  - BIM (Building Information Modeling)
  - Certificación Ambiental
  - Saneamiento físico-legal
  - Liberación de interferencias
- Modalidades de ejecución:
  - Obra Pública: administración directa o contrata
  - Obras por Impuestos
  - Asociaciones Público-Privadas

## 6 Evaluación Expost

- Lineamientos Metodológicos Generales de la Evaluación Expost de las Inversiones: Definiciones metodológicas, Criterios de Evaluación Expost, Momentos de la evaluación Expost de inversiones.
- Lineamientos para la evaluación Expost: Procedimiento metodológico. Marco Lógico.



## 1. Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)

Revisión sistémica (identificar procesos, actores y principales instrumentos de inversión), analítica (dominar el alcance de sus disposiciones) y reflexiva (identificar fortalezas y aspectos de mejora) de la regulación del Invierte.pe y sus últimas actualizaciones, para tomar adecuadas decisiones sobre su aplicación.

## 2. Programación Multianual de Inversiones

Identificación y afianzamiento de los fundamentos conceptuales y herramientas técnico-metodológicas para programar y priorizar una cartera de inversiones que permita atender un déficit social, cumpliendo las exigencias del Invierte.pe y articulándola a los procesos de planeamiento y presupuesto público.

## 3. Formulación y Evaluación Exante de Proyectos e Inversiones Públicas

Comprende la formulación del proyecto, de aquellas propuestas de inversión necesarias para alcanzar las metas establecidas en la programación multianual de inversiones, y la evaluación respectiva sobre la pertinencia del planteamiento técnico del proyecto de inversión considerando los estándares de calidad y niveles de servicio aprobados por el sector, el análisis de su rentabilidad social, así como las condiciones necesarias para su sostenibilidad.

## 4. Taller de casos en Formulación y Evaluación Exante

Afianzamiento de conceptos y empleo de herramientas técnico-metodológicas que sustentan la identificación, formulación y evaluación ex ante de un proyecto de inversión. Se desarrolla los principales contenidos mínimos acompañados de un ejemplo práctico en un proyecto de inversión sectorial y se extrapola su aplicación a diferentes sectores. Incluye lineamientos para mejorar la solvencia técnica en el llenado de fichas de IOARRs.

## 5. Ejecución de Inversiones: charlas magistrales sobre las modalidades de ejecución y aspectos clave que inciden en la fase inversión

Este espacio comprende un conjunto de conferencias magistrales sobre tópicos relevantes a la ejecución de inversiones y sus distintas modalidades. Cada charla abordará el marco normativo relevante, la descripción general del modelo/proceso, las ventajas/desventajas de su aplicación y las recomendaciones/lecciones aprendidas en cada caso.

## 6. Evaluación Expost

Identificación y revisión de los criterios, lineamientos y procedimiento metodológico aplicable a los diferentes momentos de la evaluación ex-post.



# Conocimiento que se comparte

## Docentes reconocidos en la labor pública y privada

Desde su creación, una de las prioridades de la Escuela de Gestión Pública fue conformar un equipo docente de jerarquía. Un profesorado a la altura de los retos mayúsculos que implica la función estatal.

Ese compromiso se refleja en la rigurosa composición de la plana docente: especialistas avalados tanto por sus credenciales académicas como por el liderazgo demostrado en cargos de máxima responsabilidad al interior del Estado.

Son ellos quienes marcan el desarrollo profesional del estudiante y garantizan su idoneidad para resituar la administración pública dentro del mapa de la productividad y la eficiencia.



**GUSTAVO  
JIMÉNEZ**

Consultor en temas de gestión pública y proyectos.

Ha sido Director de Facilitación y Promoción de Inversiones en Proinversión, y Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Unidad de Proyectos Especiales del Ministerio de Cultura, Cofopri, APCI y Cunamas. En el sector privado, ha trabajado en Banca Multilateral, Banca Corporativa, Cooperativas de Ahorro y Crédito y en Fondos de Inversión. Magíster en Administración Pública y en Derecho Administrativo Económico por el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset-Universidad Complutense, Madrid, España. Magíster en Gobierno y Gestión Pública en la Università Cattolica del Sacro Cuore, Italia.



**ALONSO  
TALAVERA**

Consultor en Gestión Pública.

Se ha desempeñado como Director General de Dirección General de Descentralización y Coordinación de Programas Sociales del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social; Jefe de la Unidad de Programación e Inversiones del Ministerio de Educación; Coordinador del Programa de Asistencia Técnica en Proyectos de Inversión para los Gobiernos Regionales de la Dirección General de Programación Multianual del Ministerio de Economía y Finanzas. Ingeniero Industrial de la Universidad de Piura y MBA de la Universidad del Pacífico.

*"La Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico puede modificar la plana docente o programar clases fuera del horario habitual, por cuestiones de disponibilidad del docente, caso fortuito o fuerza mayor, garantizando que los cambios no afecten la calidad del programa. Toda modificación será comunicada a los participantes oportunamente."*





\* En salvaguarda de la salud de los estudiantes, del personal docente y administrativo de la Universidad y de sus familias, las clases se iniciarán en forma remota/virtual y continuarán en esa modalidad hasta que el Gobierno y la Universidad determinen que es posible el reinicio del dictado de clases presenciales.



**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública

*"Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico."*

*\*Cabe mencionar que, para el cómputo del número de años de experiencia laboral requerido, no se considerarán las prácticas preprofesionales ni las prácticas profesionales realizadas.*

*\*Para matricularse en el siguiente módulo del programa académico en el que está interesado, es requisito indispensable no tener deudas con la institución. En caso de mantener deudas, deberán cancelarse antes de la matrícula correspondiente.*

**INFORMACIÓN  
CLAVE** ↘

**DURACIÓN**

**5**

**MESES LECTIVOS**

**INICIO**

**03 de julio de 2025**

**MARTES Y JUEVES**

**7:00 p. m. a**

**10:00 p. m.**

**CIERRE DE INSCRIPCIONES**

**Martes 01 de julio de 2025**

**BIENVENIDA E INDUCCIÓN**

**Jueves 3 de julio de**

**6:30 p.m. a 7:00 p.m.**

**TALLER DE SOCIALIZACIÓN**

**FRECUENCIA**

**2 veces por semana**

**INVERSIÓN**

**S/7,500**

**OPCIÓN DE FINANCIAMIENTO DIRECTO.**

**REQUISITOS:\***

Grado académico de bachiller.  
Experiencia profesional mayor de dos años relacionada con el sector público o las inversiones.  
Manejo básico de Excel.



#### **Informes**

Jr. Sánchez Cerro 2141  
Jesús María, Lima  
+ 511 219-0100 / +511 219-0158

#### **Nuestra Asesora**

**Rommy Cayo Vergara**  
rm.cayov@up.edu.pe  
Cel: 960 099 984



**Pacífico**  
Escuela de Gestión  
Pública



[www.egp.up.edu.pe](http://www.egp.up.edu.pe)